**ПЛАН НА НЕДЕЛЮ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**

**ФИО:** Устинов Сергей

**ПЕРИОД: 27.02 - 04.03**

**СТАТИСТИКИ:**

| **№** | **Название статистики** | **Ед.**  **изм.** | **Квота прошлой недели** | | **%**  **выпол**  **нения квоты** | **Квота**  **текущей**  **недели** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **План** | **Факт** |
|  | **ГСД: Валовая прибыль** | **тыс** | 1107 | **1158** | **105%** | **999** |
|  | **Валовый доход** | **тыс** | 4100 | **4289** | **105%** | **3700** |
|  | **Маржа** | **%** | 27 | **27,0** | **100%** | **27.0** |

**РЕГУЛЯРНЫЕ ЗАДАЧИ:**

\*В колонке “Время” серым цветом установлено рекомендованное время, исходя из опыта выполнения административных задач.

| **№**  **пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *1.* | *Обработать входящую коммуникацию, поставить в план отложенные задачи.* | *Обработанные входящие письма. Список задач на день.* | *1 час* |  |  |
| *2.* | *Составить план на день (согласовать встречи и координации).* | *Письменный план на день.* | *30 мин* |  |  |
| *3.* | *Подвести еженедельные статистики.* | *Заполненный отчет по статистикам правильными, проверенными данными. Актуальные графики статистик.* | *10 мин* |  |  |
| *4.* | *Составить план на неделю+ проверочный лист* | *Составленный план на неделю в соответствии со стандартами. Заполненный проверочный лист* | *30 мин* |  |  |
| *5.* | *Участвовать в общем собрании персонала.* | *Осведомленность в отношении состояния дел в компании и общих приоритетов.* | *1 час* |  |  |
| *6.* | *Подготовиться к Совету по качеству*  *(по необходимости).* | *Выявленные отклонения в работе компании, записанные в таблицу Совета по качеству.* | *0* |  |  |
| *7.* | *Провести ежедневную координацию с подчиненными.* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1,5 часа* |  |  |
| *8.* | *Составить или доработать организующие политики.* | *Готовая к публикации организующая политика.* | *0* |  |  |
| *9.* | *Провести ежедневную координацию с ГД УК* | *Согласованные действия подразделений.* | *1 часа* |  |  |
| *11.* | *Внести дополнения в Шляпу Должности* | *Актуальная и полная Шляпа Должности* | *0* |  |  |
| *12.* | *Согласовать Узкое место в компании с ГД* | *Выявленное и утвержденное с ГД узкое место в компании* | *0* |  |  |
| *13* | *Утвердить БП у подчиненных* | *Согласованные действия подчиненных.* | *1 час* |  |  |
| 14 | *Проверить соответствие плановой маржи с фактической в 1с* | *Фактическая наценка соответствует плановой* | *10 мин* |  |  |
| *15* | *Проверить Инвентаризацию в Каменец- Подольск и провести ее в 1с* | *Остатки в 1с соответствуют фактическому остатку на производстве* | *10 мин* |  |  |
| *16* | *Утвердить протокола РС* | *Согласованные действия подчиненных для выполнении квот подчиненными* | *20 мин* |  |  |
| *17* | *Провести еженедельную координацию с начальником производства по текущим вопросам, для выполнения квоты* | *Вопросы которые требуют совместного с ЦО решения обозначены и по ним установлены Сроки решения и принцип решения утверждены.* | *20 мин* |  |  |
| *18* | *Утвердить ФП платежей по компании и провести в 1с* | *Распределенная маржа покрывает все необходимые платежи, согласно орг.политики компании* | *20 мин* |  |  |
| *19* | *Дополнить свою должностную щляпу* | *Актуальная шляпа поста* | *2 часа* |  |  |
|  | | | | | |
|  | *Обучаться по своей индивидуальной программе (“Эйнштейн”, изучение регламентов и инструкций, прочее).* | *Усвоенные материалы, по которым сданы письменные ответы на вопросы.* ***шляпа:***  ***Обучение:*** | 2 час |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО РЕГУЛЯРНЫМ ЗАДАЧАМ: \_\_\_\_13.4\_\_\_/ФАКТ\_\_\_\_\_**

**ДЕЙСТВИЯ НА НЕДЕЛЮ:**

| **№ пп.** | **ЗАДАЧА** | **ПРОДУКТ** | **ВРЕМЯ ПЛАН** | **ВРЕМЯ ФАКТ** | **ДАТА ВЫПОЛНЕНИЯ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Провести координацию с Ро2 известняки на момент выполнения квоты  1.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица\_просчета\_цен\_общая\_февраль\_2024.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1gJUj63CN3ZD2FcLKySTRNUbNFnxhozqi/edit#gid=1013711743)  2.Развитие направления  [База 15.10.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1IMRZTvTsIfutKFByWhQCGxCUh3XUP_Xr/edit#gid=475691087)  3. МХП замена фракций 0-1 и 1-3 на 0-3   * По 0-3 до січня нічого поки не пропрацюют   4.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  5.Народна нова получить информацию по раскислению   * решение в марте   6.Проработка базы клиентов | Координация с РО2 известняки проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 2100 тонн прибыль 913 тыс грн  Вал 3444 млн грн  Подтверждённых –2084 (816-1мм 564 0-3мм 427-3мм 277 2-4мм)  подтвердить:  Единство люба 70 0-1  Единство летичев 22  816-1,2мм – 350тыс  564 0-3мм –250тыс маржи  427 1-3мм – 220тыс маржи  277 2-4мм = 100тыс маржи  4.Подготовленній список предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  6.Утверждены возможности по развитию направления - 28.02 будет презентация приложения по раскислению базы аграриев в 11:00  Так же получен контакт 28.02 общение с компанией Укр мол компания | 2 час |  |  |
| 2 | Провести координацию с Ро2 МП на момент выполнения квоты  1.Переговоры с клиентом Шляховик  3.Подписать договора с клиентами от компании ПРОМСНАБ  4.Генераторы - поиск новых вариантов для продажи.  5.Подготовка к конференции бетонщиков  6.Поднятие маржи 40-50 грн  [Таблица для отчета МП.xlsx](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1mc5YTFo6wUCZCloKh8riPzmthfJ6FwHt/edit?pli=1#gid=157698543)  7.Проработка клиентов из списка производителей строительных смесей в Польше / Румынии  8.Определить предварительный объем продаж с МЛ в сезон для понимания кол-ва бригад | Координация с РО2 МП проведена:  - Выполненная квота по переданным заказам готовой продукции РО4 113 тонн МП(накапливаем на след неделю, для остановки на ремонт):  0 тонн МЛ  113 тонн Каменец подольск 0 тонн переработчики  Вал 179 тыс грн  прибыль 61 тыс грн  Подтвержденные заказы на эту неделю итог 113 тонн 60 тыс  3.Подготовленный список  предоставленный юристу на подписание с клиентами от компании пром снаб 2020  5.Проведено участие на выставке , выявлены основные производители бетона  6.Поднята цена (согласована с конкурентом)Технониколь  7.Проработан список производителей строительных смесей в Польше/Румынии  8.Составлен предварительный объем продаж с МЛ на сезон | 2 часа |  |  |
| 3 | Провести координацию с РО3 на момент выполнения квоты  1.переход на Промснаб  -перевести часть людей на Промснаб, +подать 20-ОПП (оборудование)  2.ввод в должность стажера, контроль  3.подготовить ФП на март  4.прояснить, что необходимо доработать для 2-х отделений в связи с блокировкой предоплатных заказов | Координация с РО3 проведена.  Выполнена квота по сбору :  Деньги на счете предприятия.  Квота 3700тыс грн. На 04.03 просрочка составляет 2533тыс грн, я планирую собрать 3700 тыс грн.( Долг 3000тыс грн + Предоплата 700тыс грн. для выполнения квоты.  общая дт =10739тыс.грн.  1.определить мартовских клиентов, контроль договоров, контроль закупок сырья по компаниям  2.стажер, выполняющий задачи согласно БП  3.ФП утвержден.  4.выявлены доп моменты, требующие доработки, пишем еще ТЗ | 2 час |  |  |
| 4 | Провести координацию с РО4 на момент выполнения квоты  1. Суммы - договор аренды  2.Проверка на токсины ясен свит ПС получены  3.МЛ двигатель мельницы  4.Стабилизация накопления 1-3  5.Мех служба Каменец  6. Ремонт МЛ  7.Проект Мельница МП Каменец  8.М1 МП восстановить  9.Трактор Каменец  10. Восстановление мельниц МП на каменец-подольске  11. Привезти остаток мельницы из китая  12. Релокация по возможности завод МП Суммы  14.Договора ПРОМСНАБ  15. Охрана труда  16.Ремонт дробилки Л1  17.Ремонт крана Л1, компрессора МП  18.Мех служба Каменец  19.Барабан грохота Л1, дробилка Л1  21.Перепродажа  22.Контакты подрядчик монтаж МЛ | Координация с РО4 проведена :  Квота по вывозу ГП 2213 тонн: - Известняк 2100 тонн  - МП 113 тонн (накопление на след неделю, для остановки)  - МП переработчики 0 тонн  - МЛ 0 тонн  Квота по производству ГП 2200 тонн: - Известняк 2050 тонн  -МП 150 тонн  - МЛ 0 тонн  2.сделаны для гранд помола  4.пересев до 600т  5.обеспечен учет данных для статистики по простоям  6.Выполнение работ согласно плана, рассчитана себестоимость на 24-й год  7.  8.Доработка для пробного пуска  9.спланированы сроки ремонта(восстановление и замена соединительных узлов осей)  10.<https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/174169/>  Пробный пуск М1  14.расставлены приоритеты, договора заключены в срок  16. получены валы в запас  17.исправны в срок  18.обеспечен учет данных для статистики по простоям  19.Спланирована замена барабана грохота Л1 и барабана сушильного, найдены поставщики дробилки  21.Перепродано 44т фракции 0-1(2 авто Тернополь)  22. определена возможность использования | 2 час |  |  |
| 5 | Провести координацию С РО1 на момент выполнения квоты   1. Ввод в должность НО 11 МЛ 2. Найм НО11, Каменец. ИС стажера Старичка В. 3. Найм НО10Б. 4. Найм персонала в рем. бригаду Каменец. 5. Бухгалтер по первичной документации.   6.Найм НО2, стажер Смык О.  7.Утвердить ЗРС по ИП Правила начисления и выплаты 13 ЗП.  8. Программа по устранению отклонений в компании.  9.Программа по сотрудникам производства Каменец  11.Консультирование сотрудников по ТЦК.  12.Постановка на пост всех сотрудников производства.  13.Предоставить срез с анализом по ЗП сотрудников офиса.  14.Разработать алгоритм по поднятию ЗП в соответствии с рынком труда для сотрудников производства.  15.Сформировать распечатанную папку с оргполитиками для изучения сотрудниками производства.  16.Перевод сотрудников на промснаб  17.Разработать программу по постановке на пост главного инженера в Битрикс  18.Утвердить ЗРС по бухгалтеру на аутсорсе.  19.Чек - лист по введению в должность сотрудников.  20.Утвердить ЗРС по ЗП для сотрудников производства.  21.Разработать механизм предоставления сотрудникам производства Каменец оплачиваемый отпуск.  22.Разработать механизм при котором сотрудники с проверочным списком могут влиять на повышение ЗП. | Координация с РО1 проведена:  Количество сотрудников с выполненной квотой 55  1.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  2.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  3.Кандидат прошел ППФ с руководителем. Вышел на ИС  5.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  6.Сотрудник, который выполнил задачи по БП, самостоятельно работает с программой введения в должность.  7.Утверждена ЗРС  8. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/155529/>  9. <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/574/tasks/task/view/166131/>  11.Получено подтвердение изчения материала, получена обратная связь до 26.02  12.Глав инж. - подготовлен проверочный список.  13.Информация о срезе предоставлена.  14.Алгоритм разработан.  15.Папка сформирована и отправлена.  16.Сотрудники переведены согласно поставленных задач.  17.Программа разработана  18.Утверждена ЗРС  19.Подготовлен чек- лист для Ро1 и НО11  20.Утверждена ЗРС  21.Разработан механизм. Принят в работу.  22.Разработан механизм | 2 часа |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **ЗАДАЧИ ПО ПРОГРАММАМ И ПРОЕКТАМ:** |  |  |  |  |
|  | Проект переход на Промснаб  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/159821/>  (базовая задача) | 1. заключить договоры на аренду площадки производственной и оборудования, с 15.01  2. Закупаем сырье с 25.01  3. Подаем 20-ОПП  4. Заключаем договор на энергию, с 15.01 (вместе с арендой, но пока без НДС), с НДС будет позже  5. Переводим людей с 01.02 - 10 человек  6. Начинаем производство со 3.02  7. Начинаем отгрузку с 10.02.  Отгрузка в феврале - 2-3 млн, в марте - 7-8 млн.  С 01.04 - переводим остаток людей (еще 8) и весь оборот (около 15 млн с апреля)  В марте нужно решить таблицу |  |  |  |
|  | Проект Мельница МП Каменец | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/163419/ |  |  |  |
|  | Проект Европа - релокация производства МП | https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/171274/  Получить данные о переносах (новых) заводов наши клиентов в Европе |  |  |  |
| 4 | Проекты, для реализации  3. Проект запыление  4. Проект переезд  5. Китаец» фракция 0.08  6. производство пеллеты  7.Оптимизация фр.1-3(барабанный грохот сменить на гил+20% 0-1; добавить барабан грохот на домол 1-3)  8. Шаровая мельница «25 кВт»на замену устаревших 2х –проект заморожен до февраля 2022  9.Сепаратор для забора крупных частиц из МП  10.  11. изменить технологию – увеличить скорость погрузки и мощность |  |  |  |  |
| 5 | Установить дробилку для снижения 1-3 на Л1  проект временно не делаем:  смета готова  делать некогда - ремонты внеплановые объемные  и средства сейчас для этого надо накопить:  на ремонты потратили и на венец суш барабана на Л1 100 тыс предоплату сделали  и по 1-3 все ок пока  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/82027/?IFRAME=Y&IFRAME\_TYPE=SIDE\_SLIDER | <https://corp.vba.com.ua/workgroups/group/19/tasks/task/view/122517/?IFRAME=Y&IFRAME_TYPE=SIDE_SLIDER>  Составлено ТЗ для подрядчиков |  |  |  |
| 6 | Сгенерировать доп маржинальную прибыль для предприятия  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/482/tasks/task/view/92457/ |  |  |  |  |
| 7 | Настроить учет на производстве в Каменец Подольском  поиск новой программы, для связки системы учета и 1с  https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/599/tasks/task/view/71463/ |  |  |  |  |
| 8 | Логистика улучшение    https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/555/tasks/task/view/94707/ |  |  |  |  |
| 9 | Страт сессия - второе полугодие  <https://corp.vba.com.ua/company/personal/user/568/tasks/task/view/144960/> |  |  |  |  |

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ДЕЙСТВИЯМ НА НЕДЕЛЮ: \_\_\_\_\_14\_/ФАКТ\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**ИТОГО ВРЕМЯ ПО ВСЕМ ЗАДАЧАМ: 33,4\_\_/ФАКТ\_**

**ОДОБРЕНО ГД:** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_